

# 中小企業経営者のための経営に役立つ 決算書の読み方・経営計画書作成方法

開催日 **9/7(木)** 9:30~16:30

こんな人におすすめ

未来会計と経営計画書で利益を出す方法を知りたい方

受付開始日：平成29年7月11日(火) 午前9時

定員：36名

対象者：札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者（経営者、従業員）

受講料：5,000円（「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります）  
※原則、受講料の払い戻しはできません。

主催：札幌市産業振興センター（指定管理者／一般財団法人さっぽろ産業振興財団）

共催：（公財）札幌市中小企業共済センター（さぼーとさっぽろ）

後援：札幌市

## 研修のねらい

決算書の読み方を理解して、会社の「お金の流れ」を明確にし経営に活かす。  
評価される決算書のポイントを学ぶ。簡易版経営計画書を完成させる。

## ■カリキュラム

開催日	時間	講義内容	講師
9/7(木)	9:30 ~ 16:30	<b>① 決算書の読み方</b> ・ドンブリ経営から脱却するためにお金の流れを理解する ・経営資料となる決算書とは ・未来会計を活用して利益を出す方法 ・銀行が評価する良い決算書とは <b>② 経営計画書の作成と活用法</b> ・経営計画書を作るとなぜ利益が出るか ・根拠のある利益計画・販売計画の作り方 ・財務体質改善のための目標バランスシートの作り方 ・方針編はなぜ重要か ・勝つための戦略・戦術を考える ・会社のビジョンを考える ・経営計画書の活用法	松川武史税理士事務所 所長税理士 <b>松川 武史</b>

## 講師紹介

### 松川 武史（まつかわ たけし）

1978年生。松川武史税理士事務所所長税理士。札幌の中堅会計事務所で10年勤務し、上場企業・医療法人を中心に担当する。

2013年に独立開業し、「中小企業を元気に」ワクワクする経営をサポートのビジョンのもとに経営計画書の作成コンサルと月次決算書でどこに手を打てば利益がでるか等の指導を行っている。



■お申込・お問い合わせ

詳しくはお電話でお気軽どうぞ 平日9:00~17:00

## 札幌市産業振興センター

指定管理者／一般財団法人さっぽろ産業振興財団

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1

TEL.011-820-3122 FAX.011-820-3220

ホームページからのお申込が便利です。



中小企業経営セミナー

検索

札幌市産業振興センター

検索



# 中小企業経営者のための経営に役立つ 決算書の読み方・経営計画書作成方法

## 募集要項

- 受講資格** ▶ 札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者(経営者、従業員)  
**定員** ▶ 36名(定員になり次第、締め切ります。受講受付開始日以降、お早めにお申し込みください。)  
 ※多くの企業にご参加頂くため、1企業から3名までとさせていただきます。  
 但し、定員に空きが生じる場合にはこの限りではありません。
- セミナー会場** ▶ 札幌市産業振興センター2階 セミナールームC
- 受講料** ▶ 5,000円(原則、受講料の払い戻しはできませんので、ご了承ください)
- 受付開始日** ▶ 平成29年7月11日(火)午前9時
- 申込方法** ▶ 下欄の受講申込書に必要な事項をご記入の上、FAXでお申し込みください。また、ホームページ上でオンラインによる申込も受け付けております。
- 入金方法** ▶ 「受講申込書」(ホームページからのお申込み)受理後、「入金に関するご案内」をメール、FAX、あるいは郵送のいずれかで、お届けします(ご希望の連絡手段をご指定ください)ので、平成29年9月4日(月)までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込みください。なお、振込手数料はご負担願います。  
 ※「さぼーとさっぽろ」会員の方は、会員1名につき1,000円の割引が適用されますので、「さぼーとさっぽろ」の窓口に該当セミナーの“利用券”をご請求の上、この助成分を差し引いた金額をご入金頂くことになります。  
 なお、“利用券”は別途、「札幌市産業振興センター セミナー係」へご郵送ください。  
 ※“利用券”のお問合せ先:「さぼーとさっぽろ」TEL 011-221-3984
- 申込先** ▶ 札幌市産業振興センター セミナー係  
 (札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1)  
 TEL 011-820-3122 FAX 011-820-3220  
 お電話でのお申し込みにつきましては、  
 平日9:00~17:00となります



※駐車場(有料)の利用台数が限られていますので、できるだけ地下鉄等をご利用ください。

### ご入金後の変更はお受けできません

(入金前にもう一度、ご確認ください)

- ・受講確定(入金完了)後の他セミナーへの「振替受講」はお受けできません。
- ・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。

ホームページからのお申し込みが便利です。 <http://seminar.sapporosansin.jp>

札幌市産業振興センター 行

**FAX 011-820-3220**

申込日 平成 年 月 日

## 9/7「中小企業経営者のための経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法」受講申込書

企業名	フリガナ	TEL			
		FAX			
業種		資本金	万円	従業員数	名
住所	〒	担当者			
		メールアドレス			
参加人数	受講者名		性別	年齢	さぼーとさっぽろ
名	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
メールマガジン	希望する・希望しない	連絡方法	受講申込確定後、受講料のご案内を送付します。ご希望の連絡手段をご指定ください。	→	メール・FAX・郵送

※本申込書でお送りいただきます情報(個人情報を含む)は、お申込セミナーの実施・運営、および関連するセミナー等についての情報をお知らせするために利用いたします。